

ビジネスモデルで考える事業承継

中小企業にとって事業承継は、重要な経営課題の一つです。事業承継とは、『駅伝リレー』で例えられることがあります。後継者は、先代から経営のバトンを引き継ぐとともに、自身の区間責任（新時代に適応した経営の責任）を果たさねばなりません。本講座では、後継者の経営革新のあり方について、ビジネスモデル視点から考えてみたいと思います。ビジネスモデルとは、企業間の取引関係を通じて、顧客価値を提供する事業の仕組みのことです。後継者への事業承継にあたって、取引先とどのような関係を築いていくべきか、情報、モノ、カネの流れの設計について事例を交えて考えます。

■後継者の経営革新の種類

製品レベルの革新 (新製品開発、品質・機能・デザインの変化)	ビジネスモデルの革新 (企業間の取引関係、競合から模倣しにくい)
-----------------------------------	-------------------------------------

【対象・おすすめの方】事業承継に関心がある方。事業承継に携わる実務家や専門家の方々など。

講義スケジュール

8月29日(土)	10:00~10:45	事業承継の経営上の諸課題（社内と社外の事業承継等）
	10:50~11:35	ビジネスシステムの競争優位が事業の存続性を高める
	11:45~12:30	ビジネスシステムから考える後継者育成のプロセス

講師紹介



落合 康裕（おちあい やすひろ）静岡県立大学経営情報学部教授 博士（経営学）
事業承継学会常務理事、ファミリービジネス学会常任理事、富士市工業振興会議委員など
現在、企業の事業承継について経営学の観点から研究を行う。2017年に『事業承継のジレンマ』にて、ファミリービジネス学会賞、実践経営学会名東賞を受賞。その他、『事業承継の経営学：企業はいかに後継者を育成するか』、『ファミリービジネス白書 2015年度版：100年経営をめざして』、『ファミリービジネス白書 2018年度版：100年経営とガバナンス』など多数。

オンライン講座 (Zoom)	※ご自宅などから、PC やスマートデバイスなどを使って聴講してください。 お申込み手続き完了後、Zoom のアクセス用ID・パスワード等をメールで連絡いたします。
受講料・定員	2,940円 ※定員 20名
申込締切	令和2年8月17日(月) ※講座申込は定員になり次第締め切らせていただきます。 定員に余裕がある場合は締切日を延長することがありますのでお問い合わせください。
お問合せ お申込み	地域経営研究センターまで。受講には事前にお申込みが必要です。ホームページ上の フォームよりお申込みください。本紙裏の受講申込書もご利用可能です。

静岡県立大学地域経営研究センター

住所：〒422-8526 静岡市駿河区谷田 52-1

TEL：054-264-5400 FAX：054-264-5402 / E-mail：crms@u-shizuoka-ken.ac.jp

ホームページ⇒<https://crms.u-shizuoka-ken.ac.jp/>

社会人学習講座の最新情報・詳細は地域経営研究センターホームページをご覧ください。



私は、「静岡県立大学大学院社会人学習講座」で開講される次の講座の受講を申し込みます。

1. 受講申込講座

講座名	申込締切
ビジネスモデルで考える事業承継(オンライン講座)	令和2年8月17日(月)

2. 申込受講者情報

以下項目にご記入・ご入力いただき、下記受付へメール・FAX・郵便などで送付してください。メール・FAXにて返信いたします。申込後1週間たっても返信がない場合は、お手数ですが地域経営研究センターまでお問合せください。

(ふりがな) 氏名	()	性別	男性 <input type="checkbox"/> 女性 <input type="checkbox"/>	年齢	歳
資料送付住所	〒 _____ (自宅 ・ 勤務先 ・ その他)				
TEL					
FAX					
携帯電話					
E-mailアドレス	_____@_____				
連絡先指定	連絡は通常電子メールで行います。ご希望の連絡方法がある場合は以下に○をつけてください。 TEL ・ FAX ・ 携帯電話 ・ その他 ()				
所属					

3. 受講申し込み理由 講座へのご希望等あればご自由にご記入ください。講座の参考にさせていただきます。

記入日: 令和 年 月 日

< 問合せ・申込書 受付 >

静岡県立大学 地域経営研究センター

住所: 〒422-8526 静岡市駿河区谷田 52-1

TEL:054-264-5400 FAX:054-264-5402

E-mail: crms@u-shizuoka-ken.ac.jp

ホームページ URL⇒<https://crms.u-shizuoka-ken.ac.jp/>

※ご記入いただいた情報は、静岡県立大学地域経営研究センターにて正確に管理し、本講座もしくは地域経営研究センター事業に関する目的以外の利用はいたしません。また、申込者の同意がある場合及び行政機関などから法令等に基づく要請があった場合を除き、第三者への提供又は開示をいたしません。